



中期经营计划

M/P 21-23

2021年5月14日（星期五）

奥唯株式会社（证券代码：7670）

目录

1. 企业理念和愿景	3
2. 现状认识	6
3. 方针	12

MAP 21-23 是指 . . .

我们集团将中期经营计划称为“MAP”，
取“My Action Plan =我的计划”的首个字母，
并包含“应前进的地图= MAP”的意思。

另外，“21-23”表示2021 ~ 2023年度这3年。

1. 企业理念和愿景

奥唯的“社会使命”，是

最佳整合的创造

“企业目标”，是

充满激情的快乐企业

要达成目标的三个策略是

- 1.面向顾客的实践
 - 2.理与情的协调
 - 3.与社会的共鸣
-

“行动指南”是

- 1.制造不同产品的思考
 - 2.勇往直前的精神
 - 3.暖心的言行
-

成为制造现场的伙伴，丰富人们的未来 - We are **Owell**! -

“制造现场”的数字化与全球化

对SDGs的贡献

(Sustainable Development Goals: 可持续发展目标)

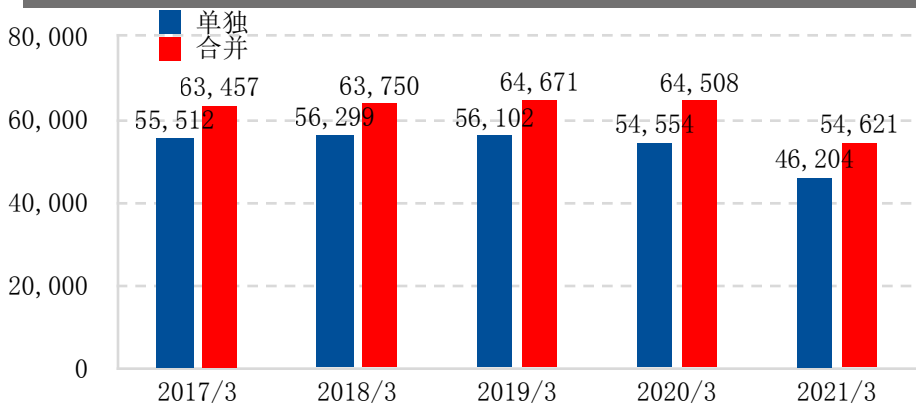
我们的目标是，我们与客户一同生产的产品和提供的服务丰富世界各国人民的生活，并使其在未来永久存在。



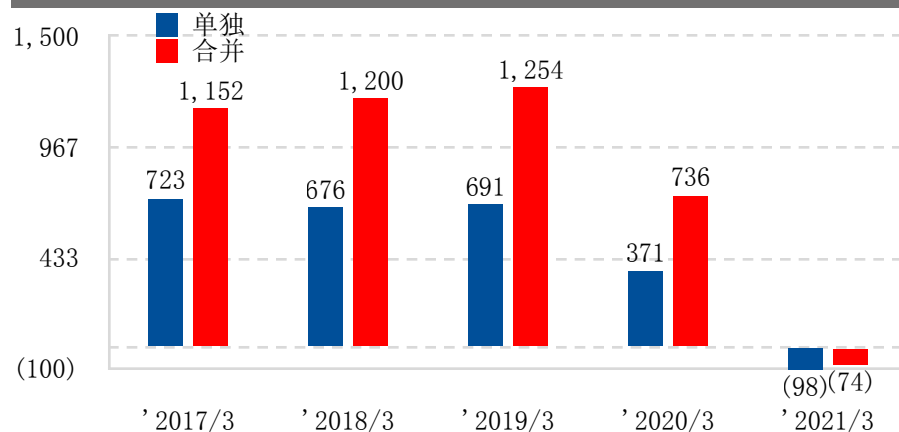
2. 现状认识

业绩变化

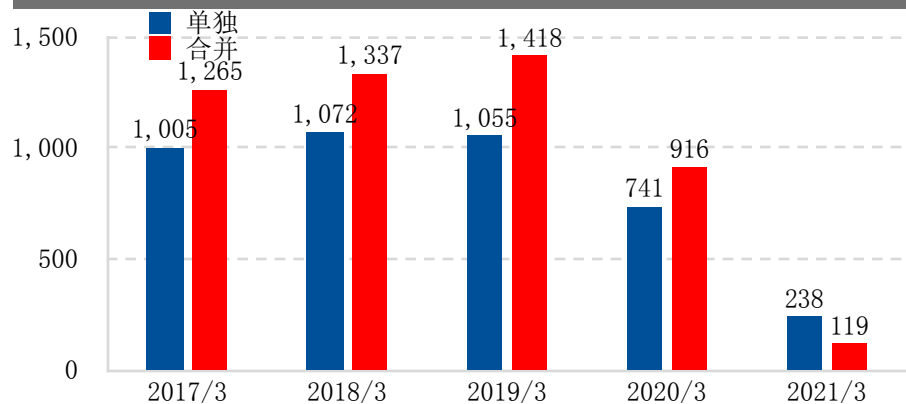
销售额(百万日元)



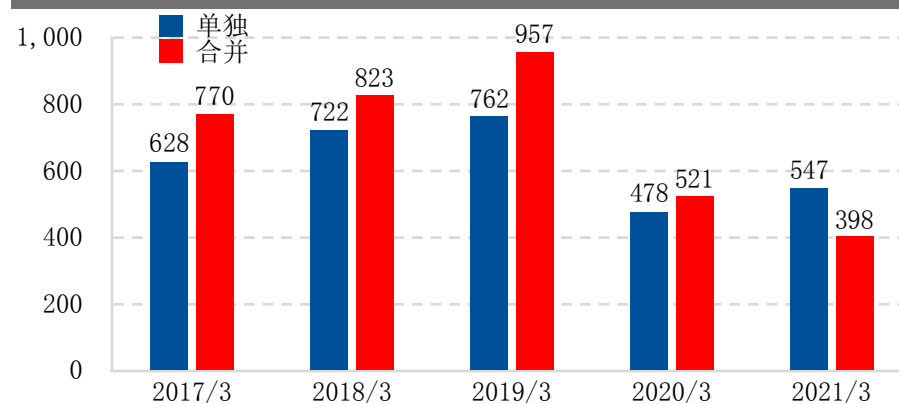
营业利润(百万日元)



经常利润(百万日元)



归属于母公司股东的本期净利润(百万日元)



内外环境的变化 【外部环境的变化】

1. 经济环境

由于新型冠状病毒感染在世界范围内的扩大而陷入低迷的经济需要一定的恢复时间。

2. 塗料関連事業

日本国内塗料市场已经成熟，预计不会有太大的增长。

虽然建筑及通用塗料在世界范围内发展势头良好，但以汽车、建筑机械、船舶等为代表的工业塗料需求恢复缓慢。

3. 電気・電子部品事業

DX的渗透受到新型冠状病毒感染扩大的影响，急剧加速。大数据和人工智能的应用，已经在很多领域实现了实用化和实装化，必将在更多的领域和行业得到发展和进步。

内外环境的变化 【内部环境的变化】

1. 完善公司治理

为了提高经营的透明性和决策的效率性，转变为设立监查等委员会的公司。与此同时，新设经营会议作为新的决策机构。

2. 组织变更

为了强化营销职能，新设了营业推进部。

3. 职场环境的变化

随着新型冠状病毒感染症的扩大，在家工作制度化。以工作方式的多样化和提高生产效率为目标。

需要应对的课题

1. 实现涂装现场管理系统(OLDAS)的实用化和收益化

实现本集团提供的涂膜形成能力的具象化系统——涂装现场管理系统(OLDAS)的实用化和收益化。

2. 提高提取客户课题的能力和解决能力

客户所追求的提供价值，会随着当时内外环境的影响而不断变化。

我们集团必须抓住这种变化，客户的显性问题自不用说，同时还要提取潜在的问题并加以解决。

3. 改善电气与电子零件业务的收益性并创造新业务

在汽车的CASE (Connected、Autonomous、Shared & Services、Electric)已成为趋势的情况下，必须创造新的业务。

需要应对的课题

4. 应对全球化

必须预测今后全球经济的走向，设立和完善海外据点，强化据点之间的联系，创造新的业务。

5. 创造本公司特有的工作方式，强化收益体质

为了业务的持续发展，必须从根本上重新审视业务结构~经营资源的分配，谋求收益体质的强化。

3. 方针

中期经营方针

明确客户的问题，并为解决问题而行动

中期重点方针

中期重点方针

共同事项

强化营销活动

我们的营销活动就是创造需求活动。
我们提供的价值在于解决客户的问题。
提取客户生产现场的课题，通过解决该课题，创造新的需求。

塗料関連事業

改变提供的价值

通过解决涂装工序的问题=发挥涂膜形成能力，挑战作为解决问题手段的涂装承包，以及解决包括周边工序在内的更广泛、更高级的问题，持续地创造新的业务。

電気・電子部品事業

抓住DX的趋势

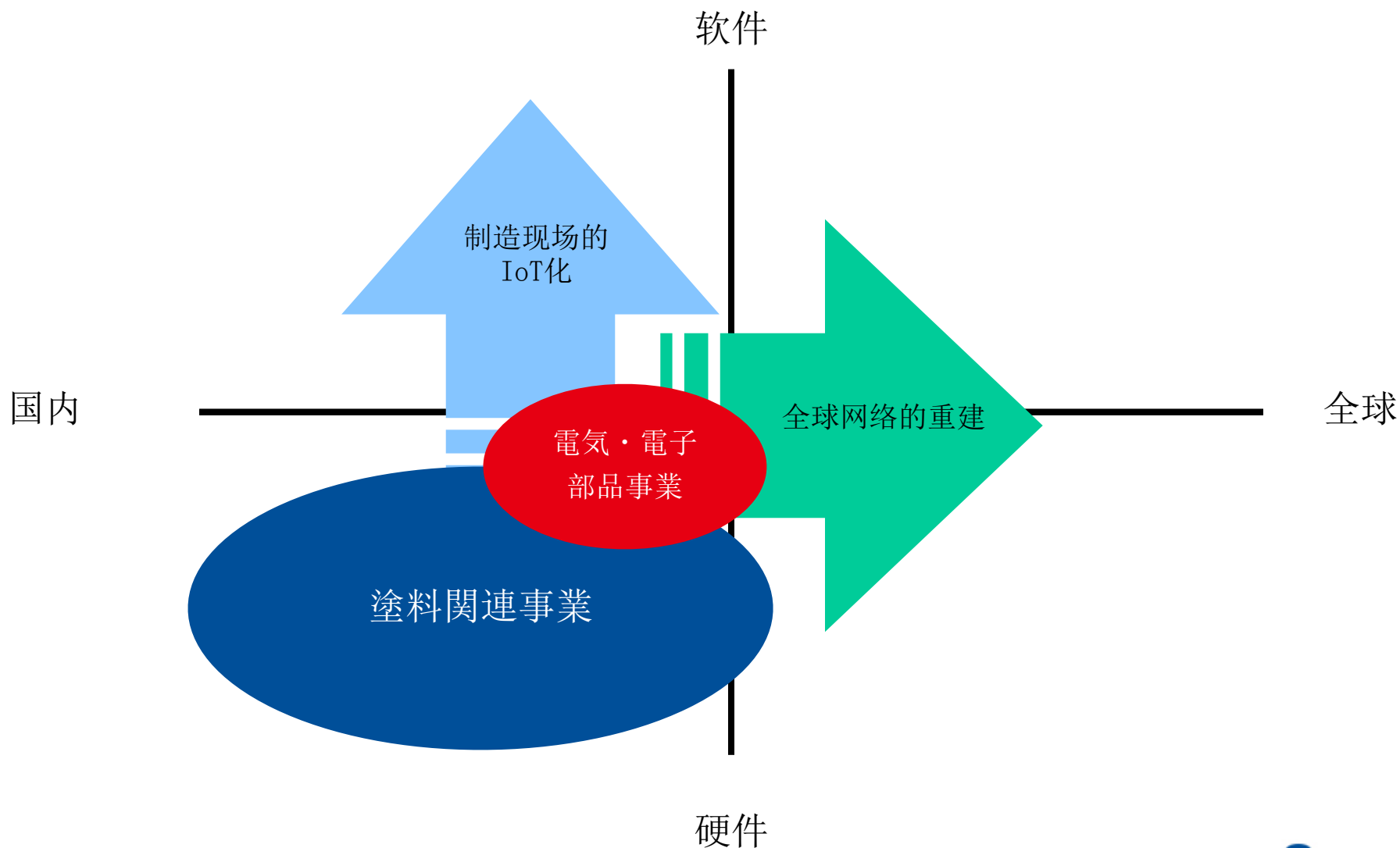
汽车的CASE的浪潮和趋势今后也必将持续下去。同时，利用DX的浪潮，谋求在车载以外的市场开发和软件业务。
照明业务谋求专注于利基市场的发展。

经营基础

强化收益体质

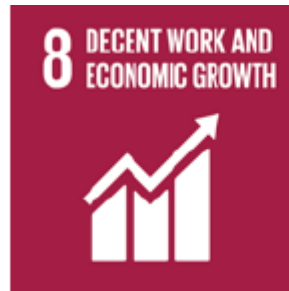
提高体现本公司盈利的营业利润和营业利润率，是一个迫在眉睫的课题。
要从根本上重新考虑业务结构~经营资源的分配，强化收益体质。

本公司集团的业务领域

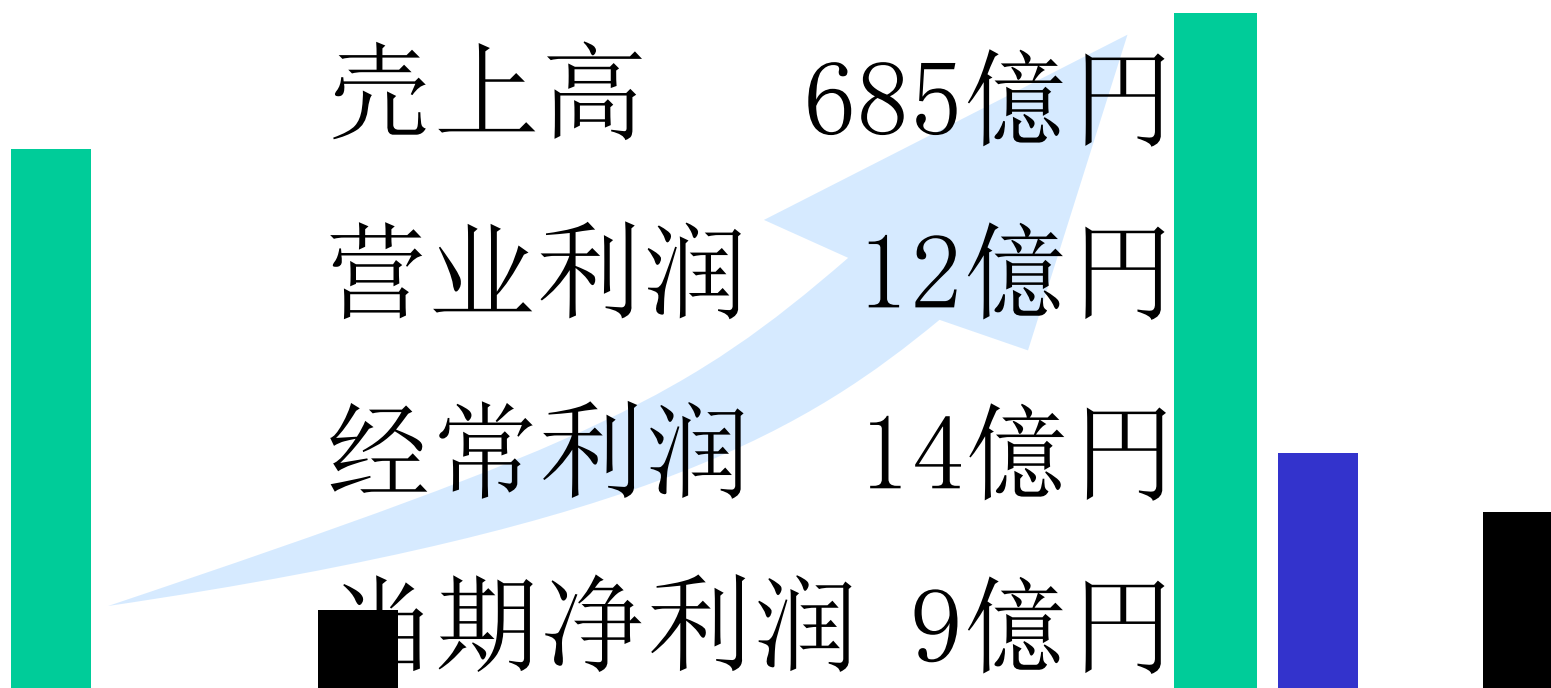


面向可持续发展目标(SDGs)的努力

奥唯集团做出贡献的目标



2024年3月期目标（合并）

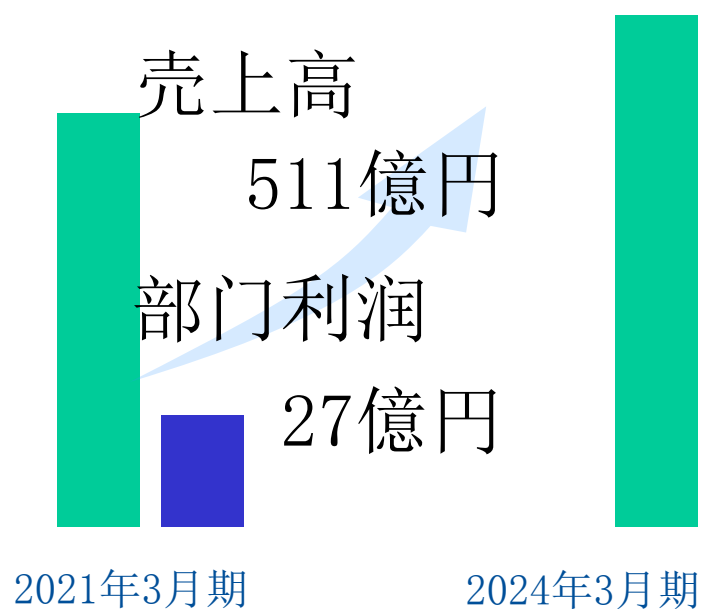


2021年3月期

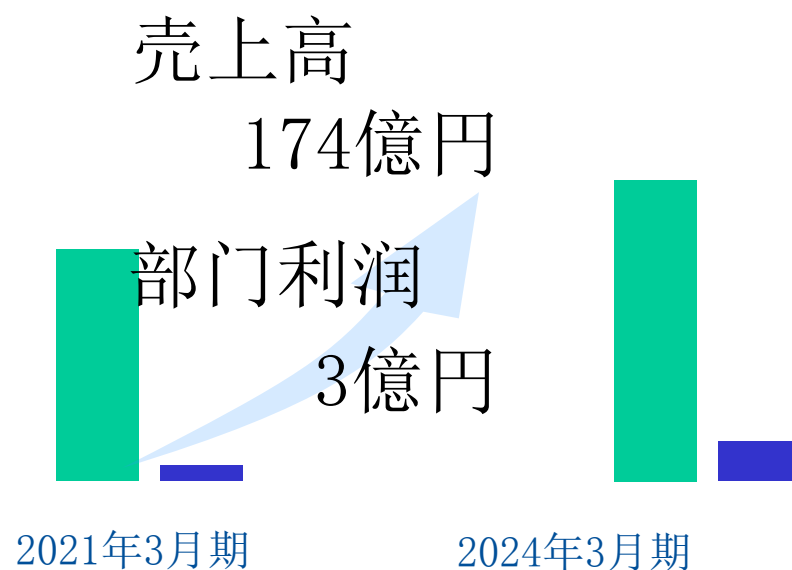
2024年3月期

2024年3月期目标（合并）

塗料関連事業



電気・電子部品事業

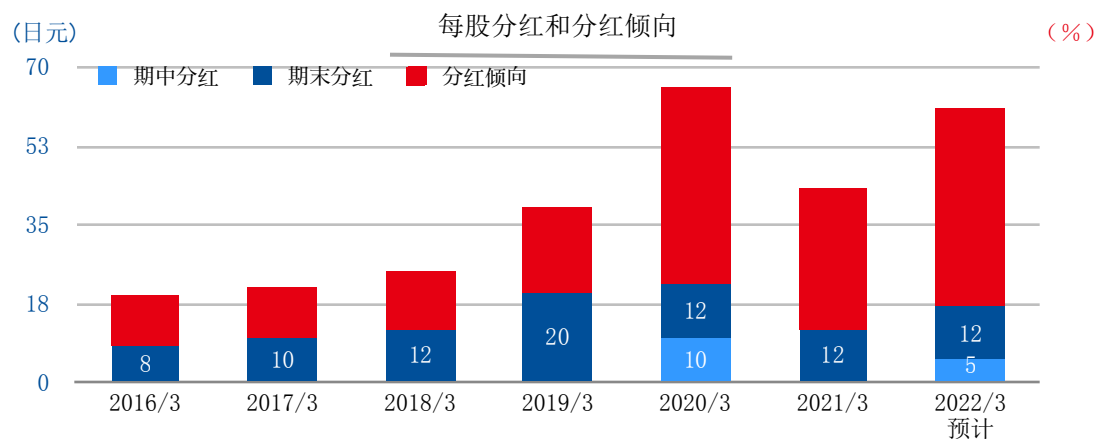


回报股东方针

本公司集团将股东们的利润回报视为重要的经营课题，为了持续地增长和提高企业价值，要确保强化财务体制和扩大业务所需的内部保留，并实施稳定的持续分红。

另外，为了增加股东们获得收益回报的机会，以使其继续持有股份，实施每年两次的期中分红和期末分红。

另外，对于分红金额，将综合考虑分红倾向和业绩前景等因素来执行。



免责声明及未来前景相关的注意事项

免责声明

- 这份资料是本公司为了供投资者们参考，以便更好地了解奥唯株式会社(下称“本公司”)的现状而制作的。
- 本资料中记载的内容，是根据目前被大家认同的经济、社会等形势以及本公司实际情况做出合理判断为前提而制定的，但是由于经营环境的变化等原因，可能会有变更，恕不事先通知。

关于将来前景的注意事项

- 本文提供的资料和信息包括“前景信息”(forward-looking statement)。
这些是基于当前预估和预测以及伴随风险的设想的资料，包含可能会导致与这些描述不同的结果的不确定性。
- 这些风险和不确定性包括一般的行业以及市场状况、利率、外汇变动等一般的日本国内和国际经济状况。
- 今后，即使发生了新的信息和将来的事件，我们公司也不承担更新和修改本文中包含的“前景信息”的义务。

咨询处

- 执行主管 总务部、人事部、会计部担当 大野善崇
电话： 06-6473-0138

Ö*well*

